



ESF-Projekt: „Krise als Chance: was n(t)un?“

 **LVH · APA**
In guten Händen. In buone mani.

ZEITPLAN UMSETZUNG

	März			April					Mai			
	11. WE	12. WE	13. WE	14. WE	15. WE	16. WE	17. WE	18. WE	19. WE	20. WE	21. WE	22. WE
Brixen	12-13-14			2-3-4								
Bruneck		19-20-21			8-9-10							
Bozen			26-27-28	16-17-18								
Meran						22-23-24	14-15-16					
Schlanders								7-8-9	28-29-30			

- Schulung (LVH-Bezirksbüro)
- Coaching
- Projektabschluss (LVH-Bezirksbüro)

SCHULUNG

Projekt - Krise als Chance: was n(t)un?

Weiterbildung und Coaching für Handwerksbetriebe in schwieriger Lage

Programm und Referenten

Tag 1

<i>Uhrzeit</i>	<i>Thema</i>	<i>Referent</i>
8.30 - 9.30	Begrüßung und Situationsbericht zur lokalen Situation des Handwerks	Bezirksobmann Bezirksbüroleiter
9.30 - 13.00	Einführung in das Krisenmanagement <ul style="list-style-type: none">- Unternehmenskrise "wie aus heiterem Himmel"- Warnsignale und typische Krisenmerkmale- Kennzahlen - die Warnlampe für Probleme- Entwicklung einer Krise- Strategien zur Krisenbewältigung in der Unternehmenskrise- Das Sanierungskonzept- Vertiefung des Bereichs Produktion- Die individuelle Krise	Dr. Erwin Rauch (Matt & Partner)
14.00 - 18.30	Wettbewerb, Positionierung und Konkurrenz <ul style="list-style-type: none">- Improvisation (von Auftrag zu Auftrag)- Aktive Marktbearbeitung- Zielgruppen (Erschließen neuer Kunden und Märkte)- Wettbewerb, Positionierung- Nischenmarkt, Alleinstellungsvorteil, Marktführer- Mittel- und langfristige Unternehmensstrategie	Dr. Martin Kreil (ROI Team Consultant)

SCHULUNG

Tag 2

Uhrzeit	Thema	Referent
8.30 - 10.00	Insolvenz, gerichtlicher Vergleich und Konkurs	Dr. Oswald Eisenstecken (Konkurs und Vergleichsverwalter)
10.00 - 13.00	Krise als Chance <ul style="list-style-type: none">- Eine Unternehmenskrise ist keine persönliche Krise. Krise als Herausforderung des beruflichen und persönlichen Wachstums- Motivationstraining- Selbsteingeständnis der Krise- Öffnung für Hilfe von außen (Berater, Banken, LVH, Lieferanten)- Schaffung einer Vertrauensbasis mit den Mitarbeitern	Elisabeth Flarer (Sanduai.com)
14.00 - 18.30	Krisen frühzeitig erkennen und vermeiden <ul style="list-style-type: none">- Kostenrechnung und Auftragskalkulation- Forderungsmanagement und Inkasso- Einkaufsoptimierung und Lieferantenmanagement- Liquiditätsplanung und -steuerung- Verschuldung und Finanzierung- Recht (Steuer, Gesellschafter, Unternehmer, Familien)	DDr. Norman Damiani (Psaier & Partner)

SCHULUNG

Tag 3

Uhrzeit	Thema	Referent
8.30 - 10.30	Arbeitsrecht / Arbeitssicherheit	Dr. Sieghard Flader (Arbeitsinspektorat Prov. Bozen)
10.30 - 13.00	Marketing und Strategie	Dr. Christof Koch (RCM - Solutions)
14.00 - 18.30	Banken und Finanzierung <ul style="list-style-type: none">- Bank als Partner?! - Offenheit und Transparenz- Sanierungskonzept, Business Plan- Finanzierungen (kurz-, mittel-, langfristig)- Kreditwürdigkeit, Sicherheiten, Bürgschaft, Hypothek- Risikobewertung, Basel II, Centrale die Rischì, Assilea- Bankgarantien- Leasing vs. Darlehen- Tauschgeschäfte (Permuta)- Mahnbescheide / Pfändungen- Inkassosysteme- Risikoabsicherung- Finanzierungskosten / Bankspesen	Norbert Rechenmacher (Quadra.at)

COACHING

**Pro Teilnehmer 17 Stunden individuelles Betriebscoaching
direkt vor Ort im Betrieb!**

Referent	Thema
Dr. Erwin Rauch	Produktion / Logistik
Ing. Giorgio Carinelli	Organisation / Management
DDr. Norman Daminani	BWL / Steuerrecht
Elisabeth Flarer	Organisation / Personalführung
Dr. Martin Kreil	Wettbewerb / Konkurrenz
Dr. Christof Koch	Marketing / Strategie
Rechenmacher Norbert	Banken / Finanzierung

Projektabschluss mit dem Coach im LVH-Bezirksbüro:

Was hat sich der Kursteilnehmer erwartet?

Was hat der Kurs gebracht?

Konnten Probleme gelöst werden?

Evt. Bestimmung weiterer Schritte in der Sanierungsphase

NÄCHSTE KURSE

Bezirk Brixen: 12. März 2009

Bezirk Bruneck: 19. März 2009

Bezirk Bozen: 26. März 2009